

26. März 2026

Bilanzpresse- und Analystenkonferenz

Disclaimer

Diese Präsentation dient ausschließlich Informationszwecken und stellt weder ein Angebot zum Kauf, Verkauf oder der Zeichnung von Wertpapieren oder anderen Finanzinstrumenten noch die Aufforderung zur Abgabe eines solchen Angebots dar. Sie dient nicht als Grundlage einer Bewertung von Wertpapieren oder anderen Finanzinstrumenten und stellt weder eine Anlageberatung noch die Empfehlung zum Kauf, Verkauf oder der Zeichnung von Wertpapieren oder anderen Finanzinstrumenten dar und darf nicht als solche verstanden werden.

Die Präsentation kann bestimmte zukunftsgerichtete Aussagen zur Entwicklung des Geschäfts und der finanziellen Entwicklung einschließlich des Ergebnisses der Porsche Automobil Holding SE (das „Unternehmen“) und ihrer Beteiligungen und/oder der Branche, in der das Unternehmen und/oder seine Beteiligungen tätig sind, enthalten. Zukunftsgerichtete Aussagen sind Aussagen, die nicht in Verbindung zu historischen Tatsachen stehen.

Die zukunftsgerichteten Aussagen umfassen Annahmen und Ansichten des Unternehmens oder aus Drittquellen (zusammen die „Erwartungen“) und sind sowohl mit Unsicherheiten als auch Risiken verbunden, einschließlich der in den Finanzpublikationen oder sonstigen Veröffentlichungen des Unternehmens beschriebenen Risiken (aber nicht beschränkt auf diese). Die tatsächlichen Entwicklungen können aufgrund einer Reihe von Faktoren wesentlich von den Erwartungen abweichen. Es wird keine Gewähr dafür übernommen, dass die Erwartungen aktuell, korrekt und vollständig sind, noch dafür, dass sich die zukunftsgerichteten Aussagen in Zukunft als korrekt erweisen. Es wird keine Verpflichtung übernommen, die zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren. Es wird darauf hingewiesen, dass auf die zukunftsgerichteten Aussagen nicht vertraut werden darf.

Weder die Aushändigung dieser Präsentation noch weitere Gespräche der Vertreter des Unternehmens mit den hier Anwesenden implizieren unter irgendwelchen Umständen, dass in Angelegenheiten des Unternehmens und/oder seiner Beteiligungen keine Änderungen eingetreten sind.

Diese Präsentation kann zusätzliche Finanzkennzahlen enthalten, die Non-GAAP Finanz- oder operative Kennzahlen sind oder sein können. Diese Zahlen sollten nicht isoliert als Alternative zu den nach IFRS dargestellten Finanzkennzahlen betrachtet werden. Andere Unternehmen, die ähnlich benannte Zahlen offenlegen, können diese anders berechnen. Nicht alle in dieser Präsentation enthaltenen Zahlen wurden geprüft und bestimmte Zahlen können auch wesentlich von den Angaben in Finanzpublikationen des Unternehmens abweichen und sind daher möglicherweise nicht vollständig mit diesen Publikationen vergleichbar.

Es wird keine Gewährleistung hinsichtlich der Aktualität, Korrektheit oder Vollständigkeit der in dieser Präsentation enthaltenen Informationen gegeben und es wird keine Haftung, mit Ausnahme der Haftung für grobe Fahrlässigkeit und Vorsatz oder für Schäden aus der Verletzung von Leben, Körper oder Gesundheit, die durch Fahrlässigkeit verursacht werden, übernommen, weder ausdrücklich noch stillschweigend.

Bild- und Tonaufzeichnungen sind nicht gestattet. Diese Präsentation darf zu keinem Zeitpunkt ohne vorherige schriftliche Zustimmung des Unternehmens (ganz oder teilweise) vervielfältigt, weitergegeben oder veröffentlicht werden.

Sechs Portfoliobeteiligungen haben Unicorn-Status erreicht

**QUANTUM
SYSTEMS**



waabi

celestial AI™

isar aerospace

Erfolgreiche Entwicklungen bei unseren Portfoliobeteiligungen

- **Isar Aerospace** stärkt Europas unabhängigen Zugang zum Weltraum
- **Bewertung von Quantum Systems** steigt auf über 3 Mrd. EUR; größte Dual-Use-Finanzierungsrunde Europas
- 750 Mio. USD für **Waabi** - die bislang größte kanadische Finanzierungsrunde und Partnerschaft mit Uber
- Marvell Technology erwirbt **Celestial AI** für bis zu 5,5 Mrd. USD
- **DTCP Defense Fund**: Fondsbeteiligung mit Investitionsfokus auf europäische Technologiestartups



Wesentliche Kennzahlen des Geschäftsjahres 2025

Angepasstes
Konzernergebnis
nach Steuern*

€ **2,9** Mrd.

(2024: 3,2 Mrd. €)

Konzernergebnis
nach Steuern

€ **2,7** Mrd.

(2024: -20,0 Mrd. €)

Konzern-
Nettoverschuldung*

€ **5,1** Mrd.

(2024: 5,2 Mrd. €)

* Weitere Informationen zur Definition dieser alternativen Leistungskennzahlen sind im Glossar des Geschäftsberichts dargestellt. Erläuterungen zum zentralen Management- und Finanzkennzahlensystem enthält das entsprechende Kapitel des Konzernlageberichts.

Operative Entwicklung des Volkswagen Konzerns im Geschäftsjahr 2025

Umsatzerlöse

€ **321,9** Mrd.

(2024: 324,7 Mrd. €)

Operatives Ergebnis

€ **8,9** Mrd.

(2024: 19,1 Mrd. €)

Ergebnis nach Steuern

€ **6,9** Mrd.

(2024: 12,4 Mrd. €)

Operative Entwicklung des Porsche AG Konzerns im Geschäftsjahr 2025

Umsatzerlöse

€ **36,3** Mrd.

(2024: 40,1 Mrd. €)

Operatives Ergebnis

€ **0,4** Mrd.

(2024: 5,6 Mrd. €)

Ergebnis nach Steuern

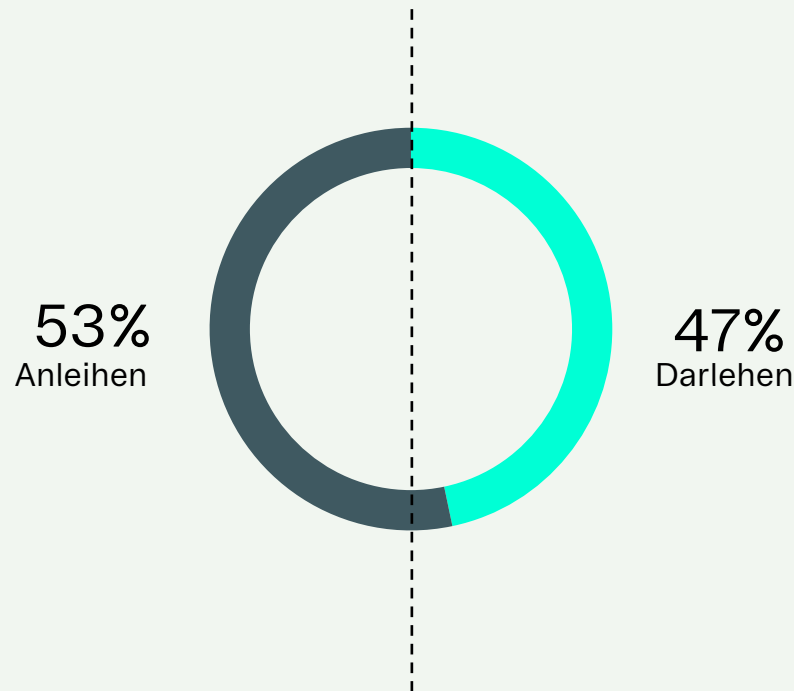
€ **0,3** Mrd.

(2024: 3,6 Mrd. €)

Finanzierungsprofil durch Schuldscheinemissionen weiter optimiert

Finanzierungsinstrumente

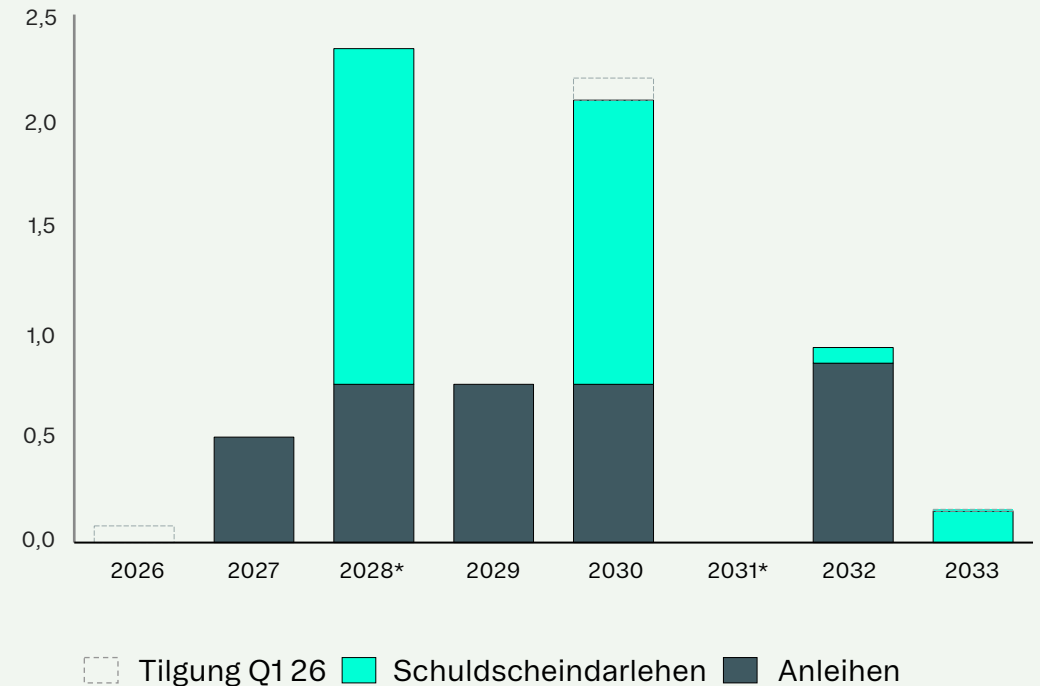
Voraussichtliche relative Verteilung der Finanzierungsinstrumente zum 31. März 2026 (in %)



* Begebung eines neuen Schuldscheindarlehens im März 2026 mit Auszahlung zum September 2026 in einem Volumen von 0,7 Mrd. € und einer Laufzeit bis 2031 zur teilweisen Refinanzierung des Schuldscheindarlehens 2023 mit Fälligkeit 2028

Ausgewogenes Fälligkeitsprofil

Voraussichtliches Fälligkeitsprofil der finanziellen Verbindlichkeiten zum 31. März 2026 (in Mrd. €)



Status der anhängigen Rechtsstreitigkeiten

- BGH setzt Rechtsbeschwerdeverfahren zur Dieselmaterie aus (Beschluss bekannt gemacht Ende Januar 2026)
- Vorlage entscheidungserheblicher Fragen zum EU-Recht an den EuGH
- EuGH klärt Auslegungsfragen, anschließend Fortsetzung des Verfahrens vor dem BGH
- BGH entscheidet auf Basis der EuGH-Antworten
- Porsche SE hält alle Klagen für unbegründet bzw. unzulässig und rechnet weiterhin mit vollständigem Obsiegen

Ausblick für das Geschäftsjahr 2026

Angepasstes
Konzernergebnis nach Steuern*
Geschäftsjahr 2026
(Mrd. €)

Bandbreite von

1,5 bis 3,5

Konzern-Nettoverschuldung*
zum 31. Dezember 2026
(Mrd. €)

Bandbreite von

4,7 bis 5,2

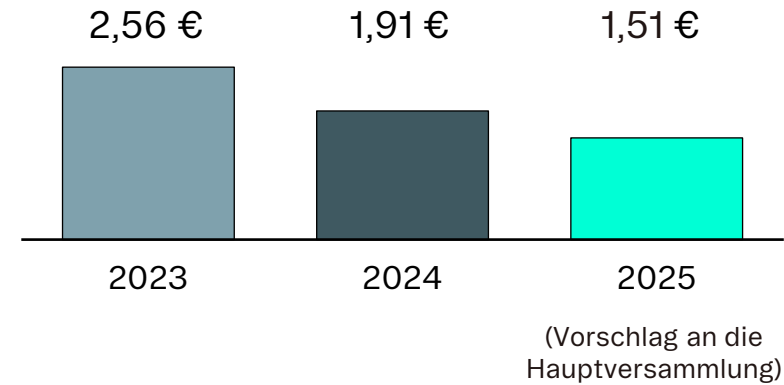
*Weitere Informationen zur Definition dieser alternativen Leistungskennzahlen sind im Glossar des Geschäftsberichts dargestellt. Erläuterungen zum zentralen Management- und Finanzkennzahlensystem enthält das entsprechende Kapitel des Konzernlageberichts.

Dividendenvorschlag für das Geschäftsjahr 2025

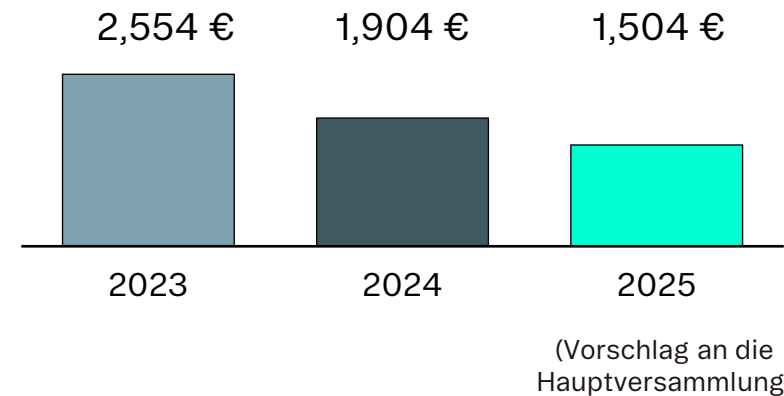
Ausschüttungssumme

€ **462** Mio.

Dividende je Vorzugsaktie



Dividende je Stammaktie



Die Porsche SE geht ihren Weg zu einer diversifizierten Investitionsplattform entschlossen und sehr erfolgreich weiter

- **Ergebnisentwicklung 2025:** Angepasstes Konzernergebnis nach Steuern bei 2,9 Mrd. €; Konzernergebnis nach Steuern bei 2,7 Mrd. €
- **Fokus auf Effizienz & Transformation:** Klare Erwartungen an Kernbeteiligungen zur Umsetzung strategischer Anpassungen
- **Sehr solide Finanzbasis:** Erfolgreiche Refinanzierung; Nettoverschuldung zum 31.12.2025 auf 5,1 Mrd. € gesenkt
- **Verlässliche Dividende:** Dividendenvorschlag 2025 von 1,51 € je Vorzugs- und 1,504 € je Stammaktie (462 Mio. € Ausschüttungssumme)

Q&A_Pressevertreter

Bitte stellen Sie nun Ihre Fragen

Vorstand



Hans Dieter Pötsch



Dr. Manfred Döss



Dr. Johannes Lattwein

Moderation



Dr. Christoph Zemelka

Q&A_Analysten

Bitte stellen Sie nun Ihre Fragen

Vorstand



Hans Dieter Pötsch



Dr. Manfred Döss



Dr. Johannes Lattwein

Moderation



Karsten Hoeldtke

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!